

# **ANNEXES**



# **LISTE DES ANNEXES**

**ANNEXE 1 : LETTRE DE MISSION**

**ANNEXE 2 : LISTE DES ACRONYMES**

**ANNEXE 3 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES**

**ANNEXE 4 : GRAPHIQUES ET NOTICES**

**ANNEXE 5 : REMERCIEMENTS**



## **ANNEXE 1**

### **Lettre de mission**





Paris, le 17 OCT. 2012

Le Ministre de l'Economie et des Finances

et

Le Ministre de l'Enseignement supérieur  
et de la Recherche

A

Madame le Chef du service  
de l'Inspection générale des finances

Monsieur le Vice-président du Conseil général de  
l'économie, de l'industrie, de l'énergie  
et des technologies

et

Monsieur le Chef de service de l'Inspection générale de  
l'administration de l'éducation nationale et de la recherche

**Objet : Mission d'évaluation des dispositifs de transfert des résultats de la recherche publique vers le monde économique**

La France se caractérise par la complexité de son système régional et national de transfert des résultats de la recherche publique vers le monde économique. Ceci s'incarne en pratique par l'existence d'un grand nombre de structures dédiées au transfert et par l'existence d'un grand nombre de dispositifs de financement associés, notamment en faveur du transfert partenarial. On pourra citer à simple titre d'exemple, sans que cela ne constitue une liste exhaustive, des dispositifs comme les programmes FUI, PFMI, ISI, divers appels à projets collaboratifs sectoriels ou encore certains des appels à projets de l'ANR, par exemple l'appel à projets Emergence.

Ces dispositifs fonctionnent essentiellement par appel à projets, en particulier en favorisant les projets collaboratifs entre les acteurs de la recherche publique et les entreprises. Ils ont, de ce fait un impact important pour les acteurs de la recherche publique et constituent une voie majeure du transfert. Du fait de leur complexité, ils sont aussi parfois perçus comme difficiles d'accès pour les entreprises, en premier lieu les PME/ETI innovantes, cibles du projet présidentiel en faveur de la croissance.

Dans ce contexte, la Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche a lancé une réflexion afin de mener à bien l'optimisation du système régional et national du transfert. Cette réflexion, qui sera conduite dans la concertation avec tous les acteurs, au premier rang desquels les régions, sera achevée en juin 2013. Elle sera par ailleurs effectuée de manière étroite avec les ministères concernés notamment le Ministère délégué aux PME, à l'Innovation et à l'Economie numérique.

## Annexe 1

Afin que cette réflexion puisse être menée dans les meilleures conditions, il apparaît souhaitable que tous les éléments permettant de caractériser un diagnostic précis et objectif soient disponibles. C'est dans ce cadre que je souhaite vous confier une mission.

Cette mission devra être structurée autour des éléments suivants :

- un état des lieux des dispositifs existants,
- un diagnostic de leur mise en œuvre, en particulier des acteurs impliqués,
- une évaluation de l'impact de ces dispositifs,
- des propositions afin d'accroître leur efficacité, notamment sur la base d'un benchmark international des bonnes pratiques en la matière.

La mission devra s'attacher à construire une vision globale de l'ensemble de ces dispositifs, afin de pouvoir garantir un pilotage cohérent de ce système. En vue d'illustrer les principales conclusions de la mission, il pourra être approprié d'avoir une analyse plus fine sur quelques exemples identifiés. Enfin, du fait de l'absence de retour d'expérience, les dispositifs liés au Programme Investissements d'Avenir pourront être laissés en dehors du champ de la mission.

Je souhaite que votre mission fournisse ses recommandations d'ici fin 2012, afin que le groupe de travail en charge de la réflexion sur l'évolution du système régional et national du transfert puisse disposer des résultats en temps voulu pour la conduite de sa réflexion. Il est de ce fait important que la mission s'appuie, autant que faire se peut, sur les travaux déjà réalisés sur des sujets connexes.



Pierre MOSCOVICI



Geneviève FIORASO

## **ANNEXE 2**

### **Liste des acronymes**



## Annexe 2

- ◆ ADEME : Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie
- ◆ AERES : Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur
- ◆ AiCarnot : Association des Instituts Carnot
- ◆ ANR : Agence nationale de la recherche
- ◆ ANRT : Association nationale de la recherche et de la technologie
- ◆ ANVAR : Agence nationale de valorisation de la recherche
- ◆ ASP : Agence de services et de paiement
- ◆ BPI : Banque publique d'Investissement
- ◆ CDT : Cellules de diffusion technologiques
- ◆ CEA : Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives
- ◆ CGDD : Commissariat général au développement durable
- ◆ CGEJET : Conseil général de l'économie, de l'industrie, de l'énergie et des technologies
- ◆ CIFRE : Conventions industrielles de formation par la recherche
- ◆ CIR : Crédit d'impôt recherche
- ◆ CIRIMAT : Centre interuniversitaire de recherche et d'ingénierie des matériaux
- ◆ CNRS : Centre national de la recherche scientifique
- ◆ CRT : Centres de ressources technologiques
- ◆ CTRS : Centre thématique de recherche et de soin
- ◆ CVT : Consortium de valorisation thématique
- ◆ DB : Direction du budget
- ◆ DG Trésor : Direction générale du Trésor
- ◆ DGA : Délégation générale à l'armement
- ◆ DGAC : Direction générale de l'aviation civile
- ◆ DGCIS : Direction générale de la compétitivité, de l'industrie et des services.
- ◆ DGRI : Direction générale de la recherche et de l'innovation
- ◆ DIRD : Dépense intérieure de recherche et développement
- ◆ DIRDA : Dépense intérieure de recherche et développement des administrations
- ◆ DIRDE : Dépense intérieure de recherche et développement des entreprises
- ◆ DIRECCTE : Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi
- ◆ DMTT : Dispositifs mutualisés de transfert de technologies
- ◆ EM2C : Laboratoire énergétique moléculaire et macroscopique et combustion
- ◆ EMBRAPII : Entreprise brésilienne pour l'innovation industrielle
- ◆ EPCS : Etablissement public de coopération scientifique
- ◆ EPSCP : Etablissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel
- ◆ EPST : Etablissement public à caractère scientifique et technologique
- ◆ ETI : Entreprises de taille intermédiaire
- ◆ FAP : Fondations de financement de la recherche (Brésil)
- ◆ FCS : Fondation de coopération scientifique
- ◆ FEDER : Fonds européen de développement régional
- ◆ FNV : Fonds national de valorisation
- ◆ FUI : Fonds unique interministériel
- ◆ GIE : Groupement d'intérêt économique
- ◆ I2BM : Institut d'imagerie biomédicale

## Annexe 2

- ◆ iBiTec-S : Institut de biologie et de technologies de Saclay
- ◆ ICSN : Institut de chimie des substances naturelles
- ◆ IEDD : Instituts d'excellence dans les énergies décarbonnées
- ◆ IEF : Institut d'électronique fondamentale
- ◆ IGAENR : Inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche
- ◆ IGF : Inspection générale des finances
- ◆ IHU : Institut hospitalo-universitaire
- ◆ INNPACTO : incitation à la collaboration public-privé
- ◆ INPI : Institut National de la propriété intellectuelle
- ◆ INRA : Institut national de recherche agronomique
- ◆ INRIA : Institut national de recherche en informatique et en automatique
- ◆ INSERM : Institut national de la santé et de la recherche médicale
- ◆ IRT : Instituts de recherche technologique
- ◆ ISI : Innovation stratégique industrielle
- ◆ LAAS : Laboratoire d'analyse et d'architecture des systèmes
- ◆ LCFIO : Laboratoire Charles Fabry de l'institut d'optique
- ◆ LIX : Laboratoire d'informatique de l'école polytechnique
- ◆ LRI : Laboratoire de recherche en informatique
- ◆ MEDDE : Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie
- ◆ MESR : Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
- ◆ MINEFI : Ministère de l'économie et des finances
- ◆ MIREM : Mission recherche et enseignement supérieur
- ◆ MRP : Ministère du redressement productif
- ◆ OCDE : Organisation de coopération et de développement économique
- ◆ ONERA : Office national d'études et de recherches aérospatiales
- ◆ OST : Observatoire des sciences et des techniques
- ◆ PARI : Programme d'aide à la recherche industrielle (Canada)
- ◆ PCRDT : Programme cadre pour la recherche et le développement technologique
- ◆ PFMI : Plateformes mutualisées d'innovation
- ◆ PFT : Plateformes technologiques
- ◆ PI : Propriété intellectuelle
- ◆ PIB : Produit intérieur brut
- ◆ PME : Petites et moyennes entreprises
- ◆ PRES : Pôles de recherche et d'enseignement supérieur
- ◆ PSPC : Projets structurants des pôles de compétitivité
- ◆ PWC : PricewaterhouseCoopers
- ◆ R&D : Recherche et développement
- ◆ RAP : Rapport annuel de performance
- ◆ RAPID : Régime d'appui aux PME pour l'innovation duale
- ◆ RDB : Programme recherche et développement des Biotechnologies
- ◆ RIC : Clusters d'innovation régionale (US)
- ◆ RNTS : Programme Recherche nationale pour les technologies pour la Santé
- ◆ RTRA : Réseaux thématiques de recherche avancée

## Annexe 2

- ◆ SAS : Société par actions simplifiée
- ◆ SATT : Sociétés d'accélération du transfert de technologies
- ◆ SGAR : Secrétaire général aux affaires régionales
- ◆ SHS : Sciences humaines et sociales
- ◆ SIES : Systèmes d'information et d'études statistiques
- ◆ SNRI : Stratégie nationale de recherche et d'innovation
- ◆ TGIR : Très grandes infrastructures de recherche
- ◆ TIC : Technologies de l'information et de la communication
- ◆ TNO : Organisation scientifique pour la recherche appliquée (Pays-Bas)
- ◆ TRL : Technology readiness level
- ◆ TTO : Bureaux de transfert de technologie (Pays-Bas)
- ◆ UMR : Unité mixte de recherche
- ◆ UPR : Unité propre de recherche
- ◆ VTT : Centre national de la recherche technique (Finlande)



## **ANNEXE 3**

### **Liste des personnes rencontrées**



# SOMMAIRE

<b>1. ADMINISTRATIONS CENTRALES ET STRUCTURES INTERMINISTERIELLES .....</b>	<b>1</b>
1.1. Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (MESR) – Direction générale de la recherche et de l'innovation (DGRI) .....	1
1.2. Ministère de l'économie et des finances (MINEFI).....	1
1.2.1. <i>Direction du budget (DB)</i> .....	1
1.2.2. <i>Direction générale du Trésor (DG Trésor)</i> .....	1
1.3. Ministère du redressement productif (MRP) – Direction générale de la compétitivité, de l'industrie et des services (DGCIS) .....	1
1.4. Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie (MEDDE) .....	2
1.4.1. <i>Commissariat général au développement durable (CGDD)</i> .....	2
1.4.2. <i>Direction générale de l'aviation civile (DGAC)</i> .....	2
1.5. Ministère de la défense .....	2
1.6. Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (DATAR) .....	2
1.7. Commissariat général à l'investissement (CGI).....	2
<b>2. OPERATEURS NATIONAUX DE LA RECHERCHE PARTENARIALE .....</b>	<b>3</b>
2.1. Oséo .....	3
2.2. Agence nationale de la recherche (ANR).....	3
2.3. Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME).....	3
<b>3. ENTREPRISES PRIVEES ACTEURS DE LA RECHERCHE PARTENARIALE.....</b>	<b>4</b>
3.1. PSA .....	4
3.2. Safran .....	4
3.3. Alstom.....	4
3.4. EDF .....	4
<b>4. ETABLISSEMENTS PUBLICS DE RECHERCHE .....</b>	<b>5</b>
4.1. Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) .....	5
4.2. Centre national de la recherche scientifique (CNRS) .....	5
4.3. Conférence des présidents d'université (CPU) .....	5
4.4. Centre national d'études spatiales (CNES) .....	5
4.5. Institut national de recherche agronomique (INRA) .....	5
4.6. Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA).....	5
4.7. INSERM-Transfert.....	5
4.8. IFP énergies nouvelles (IFPEN).....	6
4.9. Armines .....	6

<b>5. STRUCTURES ET ENTREPRISES D'ACCOMPAGNEMENT DE LA RECHERCHE ET/OU D'EXPERTISE .....</b>	<b>7</b>
5.1. Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (AERES) .....	7
5.2. Association nationale de la recherche et de la technologie (ANRT) .....	7
5.3. Observatoire des sciences et des techniques (OST) .....	7
5.4. Réseau C.U.R.I.E.....	7
5.5. Comité Richelieu.....	7
5.6. AiCARNOT .....	7
5.7. PricewaterhouseCoopers (PWC) .....	7
<b>6. DEPLACEMENTS EN REGION .....</b>	<b>8</b>
6.1. Ile-de-France .....	8
6.1.1. <i>Services de l'Etat</i> .....	8
6.1.2. <i>Opérateurs publics de recherche</i> .....	8
6.1.3. <i>Entreprises</i> .....	9
6.2. Midi-Pyrénées.....	9
6.2.1. <i>Services de l'Etat</i> .....	9
6.2.2. <i>Opérateurs publics de recherche</i> .....	9
6.2.3. <i>Entreprises</i> .....	9
6.3. Nord-Pas de Calais .....	9
6.3.1. <i>Services de l'Etat</i> .....	9
6.3.2. <i>Collectivités territoriales</i> .....	10
6.3.3. <i>Opérateurs publics de recherche</i> .....	10
6.3.4. <i>Entreprises</i> .....	10
6.4. Rhône-Alpes .....	10
6.4.1. <i>Services de l'Etat</i> .....	10
6.4.2. <i>Collectivités territoriales</i> .....	10
6.4.3. <i>Opérateurs publics de recherche</i> .....	10
6.5. Poitou-Charentes.....	11
6.5.1. <i>Services de l'Etat</i> .....	11
6.5.2. <i>Opérateurs publics de recherche</i> .....	11
6.5.3. <i>Entreprises</i> .....	11

## **1. Administrations centrales et structures interministérielles**

### **1.1. Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (MESR) – Direction générale de la recherche et de l'innovation (DGRI)**

- ◆ M. Roger GENET, directeur général
- ◆ M. Christian ESTEVE, chef du service des entreprises, du transfert de technologie et de l'action régionale
- ◆ Mme Frédérique SACHWALD, adjointe service des entreprises, du transfert de technologie et de l'action régionale
- ◆ Mme Marie-Hélène VOUETTE chef du département de l'action régionale
- ◆ M. Olivier LEFEBVRE, sous-directeur des systèmes d'information et des études statistiques (SIES)
- ◆ M. Marc MORONI, chef du département des affaires européennes et internationales
- ◆ Mme Nathalie GIMONET, adjointe au chef du département des affaires européennes et internationales
- ◆ M. Emmanuel WEISENBURGER, département des outils d'aide au pilotage

### **1.2. Ministère de l'économie et des finances (MINEFI)**

#### **1.2.1. Direction du budget (DB)**

- ◆ M Vincent MOREAU, sous-directeur éducation nationale, enseignement supérieur et recherche
- ◆ M. François POUGET, chef du bureau recherche et enseignement supérieur
- ◆ M. Anthony FARISANO, chef du bureau énergie, participations, industrie, innovation

#### **1.2.2. Direction générale du Trésor (DG Trésor)**

- ◆ M. Pierre FERY, chef du bureau politique industrielle, recherche et innovation

### **1.3. Ministère du redressement productif (MRP) – Direction générale de la compétitivité, de l'industrie et des services (DGCIS)**

- ◆ M<sup>me</sup> Véronique BARRY, sous-directrice de l'innovation, de la compétitivité et du développement des PME
- ◆ M<sup>me</sup> Lise FOURNIER, chef du bureau des politiques d'innovation et de technologie
- ◆ M<sup>me</sup> Aurélie FAITOT, chef du bureau de la politique des pôles de compétitivité
- ◆ M. Guillaume PRUNIER, bureau des politiques d'innovation et de technologie

## **1.4. Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie (MEDDE)**

### **1.4.1. Commissariat général au développement durable (CGDD)**

- ◆ M. Laurent TAPADINHAS, directeur de la recherche et de l'innovation

### **1.4.2. Direction générale de l'aviation civile (DGAC)**

- ◆ M. Pierre MOSCHETTI, sous-directeur de la construction aéronautique
- ◆ M. Chems CHKIOUA, chef du bureau de la politique de soutien à la recherche aéronautique

## **1.5. Ministère de la défense**

- ◆ M. Alain FILIPOWICZ, chef adjoint de la mission pour la recherche et l'innovation scientifique

## **1.6. Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (DATAR)**

- ◆ M. Emmanuel BERTHIER, délégué interministériel
- ◆ M. Xavier DROUET, directeur de mission en charge de l'enseignement supérieur, de la recherche, de l'innovation et des territoires

## **1.7. Commissariat général à l'investissement (CGI)**

- ◆ M. Claude GIRARD, directeur du programme valorisation de la recherche

## **2. Opérateurs nationaux de la recherche partenariale**

### **2.1. Oséo**

- ◆ M<sup>me</sup> Laure REINHART, directeur général délégué pour l'innovation
- ◆ M. François-Xavier FERRARIO, inspecteur général
- ◆ M. Jean-Marie REVET, responsable de l'audit interne
- ◆ M. Jean-Yves RENAUD, directeur expertise et innovation

### **2.2. Agence nationale de la recherche (ANR)**

- ◆ M<sup>me</sup> Charline AVENEL, directrice adjointe ressources
- ◆ M Arnaud TORRES, responsable du département partenariats et compétitivité

### **2.3. Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME)**

- ◆ M<sup>me</sup> Virginie SCHWARTZ, directrice exécutive programme
- ◆ M. François MOISAN, directeur exécutif de la stratégie et de la recherche et de l'international, directeur scientifique
- ◆ M. Daniel CLEMENT, directeur scientifique adjoint

### **3. Entreprises privées acteurs de la recherche partenariale**

#### **3.1. PSA**

- ◆ M. Sylvain ALLANO, directeur de la recherche
- ◆ M. Frédéric GAS, Directeur scientifique

#### **3.2. Safran**

- ◆ M. Eric BACHELET, directeur central groupe recherche et technologie
- ◆ M. Alain COURTROT, directeur adjoint recherche et technologie du groupe

#### **3.3. Alstom**

#### **3.4. EDF**

- ◆ M. Bernard SALHA, directeur R&D

## **4. Etablissements publics de recherche**

### **4.1. Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA)**

- ◆ M. Jean THERME, directeur de la recherche technologique
- ◆ M. Jean-Philippe BOURGOIN, directeur de la stratégie et des programmes
- ◆ M. Christophe GEGOUT, directeur financier
- ◆ M. Jean-Charles GUIBERT, directeur de la valorisation, directeur de Minatec

### **4.2. Centre national de la recherche scientifique (CNRS)**

- ◆ M. Pierre GOHAR, directeur de l'innovation et des relations avec les entreprises

### **4.3. Conférence des présidents d'université (CPU)**

- ◆ M. Guy CATHELIN, président de la commission de la recherche et de l'innovation
- ◆ M. Alain BERETZ, président de l'université de Strasbourg
- ◆ Mme Florence EGLOFF, chargée de mission Commission recherche et innovation

### **4.4. Centre national d'études spatiales (CNES)**

- ◆ M. Thierry DUQUESNE, directeur de la prospective, de la stratégie, des programmes, de la valorisation et des relations internationales
- ◆ M. Richard BONNEVILLE, directeur adjoint de la stratégie, des programmes et des relations internationales
- ◆ M<sup>me</sup> Hélène BONFILS, sous-directrice de la programmation et du contrôle de gestion à la direction financière

### **4.5. Institut national de recherche agronomique (INRA)**

- ◆ Gérard JACQUIN directeur de la valorisation de l'INRA, président d'INRA transfert
- ◆ Christine CHERBUT, directrice scientifique alimentation

### **4.6. Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA)**

- ◆ M. David MONTEAU, directeur du transfert et de l'innovation

### **4.7. INSERM-Transfert**

- ◆ M<sup>me</sup> Cécile THARAUD, présidente du directoire d'INSERM-Transfert

**4.8. IFP énergies nouvelles (IFPEN)**

- ◆ M. Olivier APPERT, président

**4.9. Armines**

- ◆ Pascal IRIS, directeur
- ◆ Philippe LE BOZEC, directeur adjoint

## **5. Structures et entreprises d'accompagnement de la recherche et/ou d'expertise**

### **5.1. Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (AERES)**

- ◆ M. Didier HOUSSIN, président

### **5.2. Association nationale de la recherche et de la technologie (ANRT)**

- ◆ M. Denis RANDET, directeur
- ◆ M. Alain QUÉVREUX, chef du service Europe

### **5.3. Observatoire des sciences et des techniques (OST)**

- ◆ M<sup>me</sup> Emilie-Pauline GALLIÉ responsable études et développement (innovation)

### **5.4. Réseau C.U.R.I.E.**

- ◆ M. Christophe HAUNOLD, président

### **5.5. Comité Richelieu**

- ◆ M. Philippe BERNA, président

### **5.6. AiCARNOT**

- ◆ M. Alain DUPREY, directeur général

### **5.7. PricewaterhouseCoopers (PWC)**

- ◆ M. Jean-Christophe Saunière, *partner*

## 6. Déplacements en région

### 6.1. Ile-de-France

#### 6.1.1. Services de l'Etat

- ◆ M. Jean DAUBIGNY, préfet de région
- ◆ M. Bao NGUYEN-HUY, délégué régional à la recherche et à la technologie

#### 6.1.2. Opérateurs publics de recherche

- ◆ M. Dominique VERNAY, président de la fondation de coopération scientifique Campus Paris Saclay
- ◆ M<sup>me</sup> Véronique DEBISSCHOP, déléguée régionale CNRS Ile-de-France Sud
- ◆ M<sup>me</sup> Catherine GUILLOU, chercheur à l'unité propre de recherche (UPR) Institut de chimie des substances naturelles (ICSN)
- ◆ M. Jérôme BIGNON, chercheur à l'UPR ICSN
- ◆ M<sup>me</sup> Anne FLURY-HERARD, responsable à l'Institut d'imagerie biomédicale (I2BM) du CEA
- ◆ M. Jean-Marc GROGNET, responsable à l'institut de biologie et de technologies de Saclay (iBiTec-S) du CEA
- ◆ M. Jean-Robert DEVERRE, directeur de la plateforme Neurospin
- ◆ M. Xavier MORGE, directeur général Bertin-Pharma
- ◆ M. Christian CHARDONNET, directeur du laboratoire Charles Fabry de l'institut d'optique (LCFIO)
- ◆ M. Joël DESCHAMPS, Chargé de mission instrumentation infrarouge au département optique théorique et appliquée de l'Office national d'études et de recherches aérospatiales (ONERA)
- ◆ M. André de LUSTRAC, directeur de l'Institut d'électronique fondamentale (IEF)
- ◆ M. Sylvain CONCHON, maître de conférences au laboratoire de recherche en informatique (LRI)
- ◆ M. Olivier CAYROL, directeur général adjoint Logilab
- ◆ M. François CUNY, délégué général Systematic Paris-Région
- ◆ M. Christian PICORY, directeur délégué valorisation à l'Institut Carnot Telecom et société numérique
- ◆ M. Antoine RAUZY, chargé de recherche au laboratoire d'informatique de l'école polytechnique (LIX)
- ◆ M. Jean-Marc AGATOR, responsable du réseau énergie climat au CEA
- ◆ M Bernard DREVILLON, en tant qu'ancien directeur du laboratoire de physique des interfaces et couches minces
- ◆ M. Sébastien DUCRUIX, laboratoire énergétique moléculaire et macroscopique et combustion (EM2C)
- ◆ M. Jean-Claude VANNIER, chef du département d'électrotechnique et de systèmes d'énergie à Supelec

### 6.1.3. Entreprises

- ◆ M. Dafiné RAVELOSONA, directeur technique de la SAS SILTENE
- ◆ M. Dominique PONS, directeur du groupement d'intérêt économique (GIE) « *III-V lab* » (associant Thales – CEA – Alcatel/Lucent)
- ◆ M. Michel VUILLERMET, responsable des projets R&D et nouveaux produits chez Sofradir
- ◆ M. Laurent MASSOULIE, directeur du laboratoire commun INRIA/Microsoft
- ◆ M. Alain SCHMUTZ, *senior VP business development & public affairs* de la SAS OVH

## 6.2. Midi-Pyrénées

### 6.2.1. Services de l'Etat

- ◆ M. Vincent ROBERTI, secrétaire général aux affaires régionales (SGAR)
- ◆ M<sup>me</sup> Marie-Elisabeth BORREDON, chargée de mission enseignement supérieur et recherche auprès du SGAR
- ◆ M. Jean-Marie VEYS, délégation régionale à la recherche et à la technologie
- ◆ M<sup>me</sup> Marianne PEYROT, délégation régionale à la recherche et à la technologie
- ◆ M. Bastien BELEY, responsable du pôle 3E de la direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (DIRECCTE)

### 6.2.2. Opérateurs publics de recherche

- ◆ M. Francis MAURY, directeur du Centre interuniversitaire de recherche et d'ingénierie des matériaux (CIRIMAT)
- ◆ M. Laurent de CALBIAC, directeur régional Oséo
- ◆ M. Jean ARLAT, directeur du laboratoire d'analyse et d'architecture des systèmes (LAAS)
- ◆ Pierre DUFRESNE, président de la SATT Toulouse Tech Transfer

### 6.2.3. Entreprises

- ◆ M. Jean-Pierre MADIER, président de la société MAGELLIUM
- ◆ M<sup>me</sup> Pascale BOUILLE, président directeur général de la société VECTALYS
- ◆ M. Didier LE BOULCH, directeur de la R&D Thalès Alenia Space

## 6.3. Nord-Pas de Calais

### 6.3.1. Services de l'Etat

- ◆ M<sup>me</sup> Cathy BUQUET-CHARLIER, déléguée régionale à la recherche et à la technologie
- ◆ M. Michel MARBAIX, pôle entreprise emploi économie DIRECCTE du Nord-Pas-de-Calais

### 6.3.2. Collectivités territoriales

- ◆ Mme Isabelle WISNIEWSKI, directrice entreprise et recherche, Lille Métropole
- ◆ M<sup>me</sup> Isabelle ZELLER, directrice adjointe de la recherche, de l'enseignement supérieur, de la santé, des technologies de l'information et de la communication au conseil régional Nord-Pas de Calais
- ◆ M<sup>me</sup> Marie-Claire BILBAULT, chef du service innovation et compétitivité des entreprises au conseil régional Nord-Pas de Calais

### 6.3.3. Opérateurs publics de recherche

- ◆ M. Francis PIRIOU, professeur au laboratoire d'électrotechnique et d'électronique de puissance
- ◆ M. Thierry MISSONNIER, directeur du pôle de compétitivité Aquimer
- ◆ M. David SIMPLOT-RYL, directeur du centre INRIA Lille nord Europe

### 6.3.4. Entreprises

- ◆ M. Bruno DESPREZ, président de la société Florimond Desprez
- ◆ M. Alain PRUVOST, président directeur général de la société Etineo
- ◆ M. James Blunt, vice-président *product management* Tate&Lyle

## 6.4. Rhône-Alpes

### 6.4.1. Services de l'Etat

- ◆ M. Henri MONTES, délégué régional à la recherche et à la technologie
- ◆ M. Simon ULMER, adjoint du pôle 3 E de la DIRECCTE et chargé de mission pour l'économie auprès du préfet

### 6.4.2. Collectivités territoriales

- ◆ M. Pierre MICHEL, directeur de l'enseignement supérieur de la recherche, de l'innovation et des formations sanitaires et sociales (DEFI3S) au conseil régional de Rhône-Alpes

### 6.4.3. Opérateurs publics de recherche

- ◆ M. Frédéric GAFFIOT, directeur scientifique de Lyon Biopôle
- ◆ M<sup>me</sup> Claudia CHAGNEAU, chargé de projets de Lyon Biopôle
- ◆ M. Bernard SINOU, directeur général de la fondation de l'université de Lyon
- ◆ Georges CROS, président directeur général de HEF
- ◆ Philippe MAURIN, directeur de la recherche chez HEF
- ◆ M. Jean THERME, directeur, direction de la recherche technologique au CEA

## Annexe 3

- ◆ M. Jean-Frédéric CLERC, directeur de la prospective, de la stratégie et de l'Evaluation à la Direction de la Recherche Technologique, CEA
- ◆ M. Stéphane SIEBERT directeur adjoint à la DRT, CEA
- ◆ M. Christian VOILLOT, vice-président valorisation à Grenoble INP
- ◆ M. Henri-Marc Michaud, président du directoire INPG entreprise SA

### 6.5. Poitou-Charentes

#### 6.5.1. Services de l'Etat<sup>1</sup>

- ◆ M. Alain TEXIER, délégué régional à la recherche et à la technologie (DRRT)
- ◆ M. Dominique VAN ZWYNSVOORDE, chef de projet au service du développement économique, de l'innovation et des entreprises de la DIRECCTE

#### 6.5.2. Opérateurs publics de recherche

- ◆ M. Christian CLAVAUD, chargé d'affaires Oséo
- ◆ M. Jean-Paul BONNET, directeur de recherches CNRS, Université de Poitiers, directeur de l'Institut Pprime
- ◆ M. Frédéric BECQ, directeur d'unité CNRS à l'Institut de Physiologie et Biologie Cellulaires, Université de Poitiers/CNRS
- ◆ M. Pierre de RAMEFORT, directeur de la cellule du partenariat et de la valorisation de la recherche, Université de Poitiers
- ◆ M. Francis ALLARD, directeur du Laboratoire d'Etude des Phénomènes de Transfert Appliqués au Bâtiment (LEPTAB), Laboratoire des sciences de l'ingénieur pour l'environnement, Université de La Rochelle
- ◆ M. Jean-Marc WALLET, chargé de mission valorisation, Université de La Rochelle

#### 6.5.3. Entreprises

- ◆ M. Michaël FERREC, dirigeant de la société Einden Studio

---

<sup>1</sup> Le Conseil régional Poitou-Charentes, sollicité par la mission, n'a pas souhaité donner suite aux demandes de rendez-vous.