

Modèle économique des Grandes Infrastructures de Recherche

Sylvie Niessen-DGRI
Marie Bancal-MENESR



www.enseignementsup-recherche.gouv.fr



1

**Aider les IR à concevoir
leur modèle
économique**



Définition d'une Infrastructure de Recherche

- ❖ Outil ou dispositif possédant des **caractéristiques uniques** pour la conduite d'activités de **recherche de haut niveau**.
- ❖ Une **gouvernance identifiée**, unifiée et effective + instances de **pilotage** stratégique et scientifique.
- ❖ **Ouverte à toute communauté** de recherche souhaitant l'utiliser (critère d'accès: excellence scientifique)

Elle peut :

- Conduire une **recherche propre**
- Fournir des services des communautés intégrant des **acteurs du secteur économique**

Elle devra à l'avenir être en mesure de :

- ✓ Produire une programmation budgétaire pluriannuelle ainsi qu'un **budget consolidé** intégrant les **coûts complets**.
- ✓ Mettre à disposition les **données produites**, soit immédiatement, soit après une période d'embargo correspondant aux **pratiques internationales** du domaine concerné.



Décrire votre modèle économique

Statut

Gouvernance

Equipe

Définition du périmètre
Liens avec les tutelles

Partenaires clés

Publics ou privés
(labos, instituts Carnot, pôles, IRT, ITE, entreprises, associations...)

Activités clé

Définition des activités
Recherche
Formation

Offres

Catalogue des offres de services pour les laboratoires les industriels

Canaux de distribution

Relation Client
Démarche qualité

Cibles
Publiques
Privées

Coûts

Ressources

Concurrence



2

Plan d'action valorisation des IR





Plan d'action approuvé

Approuvé par le CD TGIR en juin 2015

- ❖ Création d'un Groupe des Chargés des relations industrielles
- ❖ Organisation d'un Séminaire annuel des IR
- ❖ Organisation d'une Convention d'Affaires



Pilotage des actions

Etablir les bases d'un réseau des IR

Séminaire annuel des IR pour discuter de sujets transverses et permettre aux IR de se connaître et échanger sur leurs besoins, bonnes pratiques etc...

En liaison avec le PCN INFRA et le processus d'élaboration des projets ESFRI

Un focus sur le développement des ressources propres :

- Groupe des Chargés des relations industrielles (chargés des relations industrielles/ILO, structures d'intermédiation...)
- Convention d'Affaires : Salon inversé IR/Industriels (Présentation des offres de service, des besoins en construction/jouvence)

Les outils utilisés pour servir ces deux objectifs sont transversaux et intéressent toutes les IR

Ils font l'objet de Groupes de Travail



Les Groupes de Travail mis en place

Groupes de travail associés

Réseau
des IR

Développement
des ressources
propres

Séminaire annuel

Communication

Connaissance des coûts

Parangonnage

Achats innovants

Indicateurs et impacts



Des actions pour aider à compléter le modèle économique

Statut

Gouvernance

Qualité
Gestion données/
PI
GT indicateurs

GT Com

Equipe

Définition du périmètre
Liens avec les tutelles

Partenaires clés

Publics ou privés
(inst Carnot, pôles, IRT...)

GT Achats
Parangonnage

Activités clé

Définition des activités
Recherche
Formation

Guide ateliers

Offres

Catalogue des offres pour les laboratoires les industriels

Canaux de distribution

Relation Client
Qualité

GT Parangonnage

Cibles
Publics
Privées

Coûts

Revenus

Guide ateliers

Concurrence

Guide



Prochaine étape...

Les IR de l'édition 2016 de la Feuille de route des IR seront sollicitées pour :

- Participer au Groupe de Chargés des relations industrielles
- Participer aux GT qui les intéressent
- Transmettre certaines informations aux GT
- Communiquer les sujets qu'ils souhaitent voir discuter au niveau du réseau (GT, workshop etc..)

3

Modélisation économique et connaissance des coûts





Accompagner les IR dans la démarche

Un objectif d'accompagnement méthodologique et non une évaluation ou un contrôle

Une vision globale et intégrée des enjeux financiers, académiques, industriels et de compétitivité

2012: Etude de valorisation en coûts complets de 20 TGIR

- Un pilotage DGRI, en collaboration avec la DGME(actuelle SGMAP)
- Une association étroite avec les organismes et IR concernés
- Une démarche répliquable à l'ensemble des TGIR

2015: Organisation d'ateliers de formation sur la démarche de valorisation en coûts complets

Aujourd'hui

- Vous donner les grandes lignes de la démarche
- Apporter deux témoignages d'IR : Celphédia et Concordia

Objectif de l'étude en 2011-2012

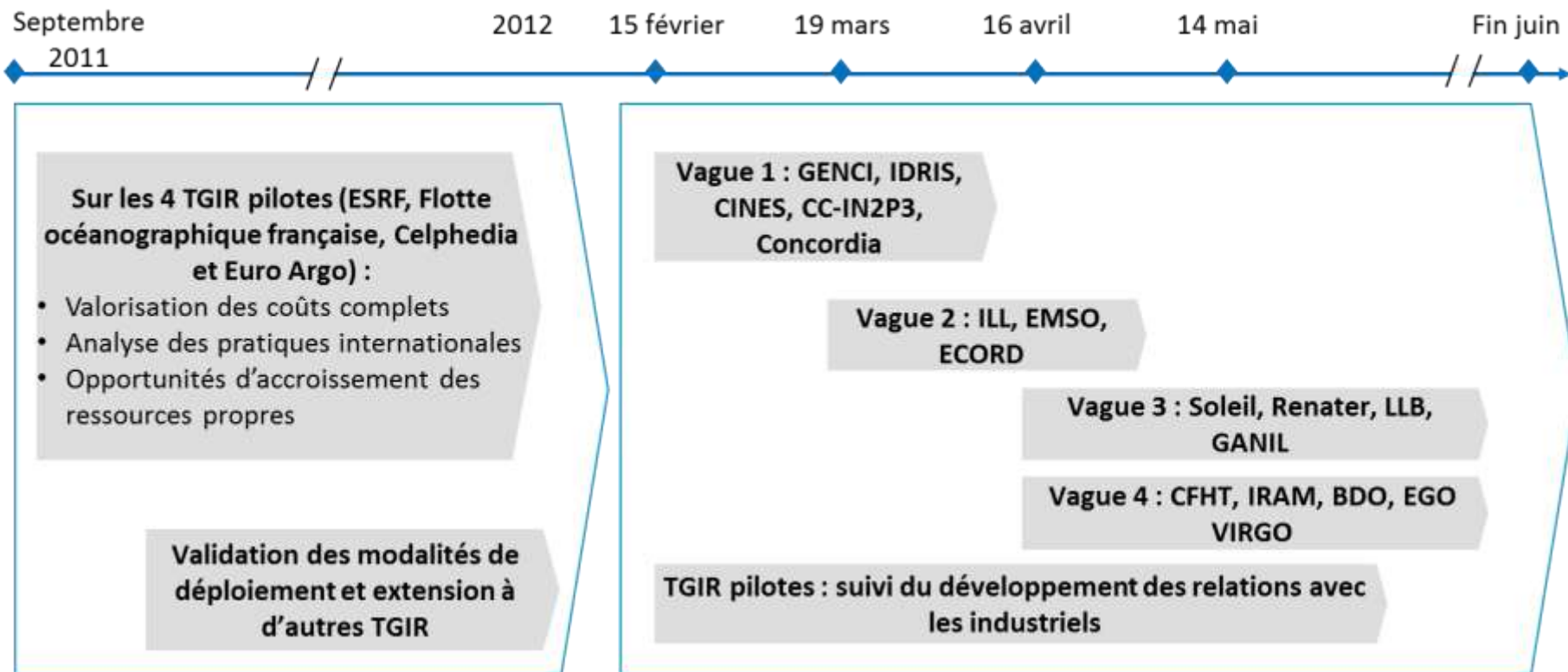
L'ambition de l'étude était de conforter une culture de modélisation économique et de connaissance des coûts, dans un contexte où 4 enjeux était identifiés :

- Sensibiliser les utilisateurs académiques au complément de financement que représente l'utilisation des GIR ;
- Disposer d'une vision consolidée des coûts complets des GIR ;
- Aider les GIR à construire un portefeuille d'offres de services permettant de répondre aux besoins des utilisateurs, notamment industriels, et accompagné d'une politique tarifaire adaptée.
- Accroître la compétitivité des entreprises technologiques par un meilleur usage des GIR ;

L'analyse des coûts complets s'intégrait donc dans une démarche globale de développement des ressources propres des TGIR



Une démarche construite avec 4 IR puis déployée en 4 vagues



3 étapes

La méthode élaborée permet de consolider les coûts complets puis de les ventiler par activité afin de valoriser les prestations au juste coût

Consolider les coûts et identifier les activités

- Définir le périmètre et les parties prenantes
- Définir les activités
- Cadrer les hypothèses
- Identifier les coûts par nature de coût

Ventiler les coûts par activité opérationnelle

- Choisir les clés de répartition et valoriser les activités opérationnelles directes

Valoriser les offres à partir des activités opérationnelles

- Identifier et quantifier les unités d'œuvre
- Calculer le coût d'une unité d'œuvre
- Valoriser les offres de service



Illustration

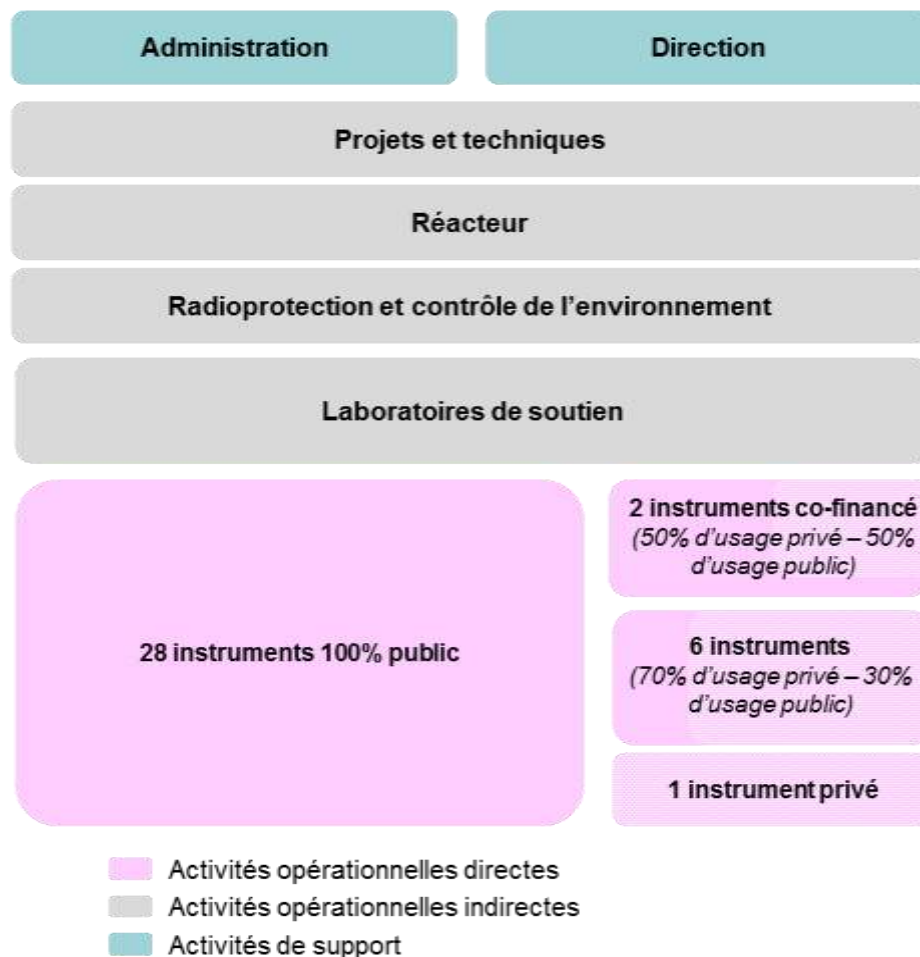
Définition des activités

Activités de support non spécifiques à l'IR

Activités de soutien aux activités cœur de métier. Les utilisateurs bénéficient indirectement de leur présence, car elles permettent de faire fonctionner au meilleur niveau les instruments auxquels ils ont accès

Activités cœur de métier. Raison d'être de l'IR : les autres activités sont là pour permettre de mettre à disposition des chercheurs ces instruments / ce service

Périmètre d'une TGIR, retenu pour l'analyse des coûts complets



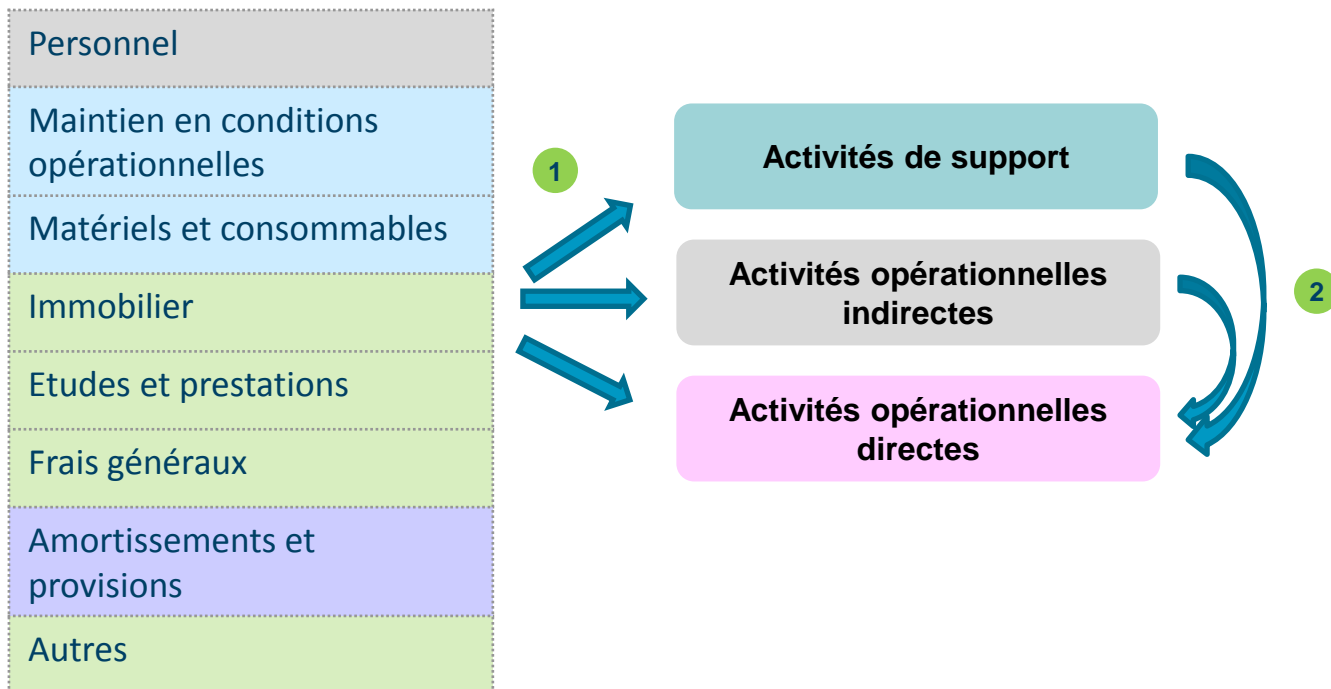
Illustration

8 postes de coût

Tous les coûts pouvant être directement rattachés à une activité le sont.

Des clés de répartition peuvent être utilisées pour :

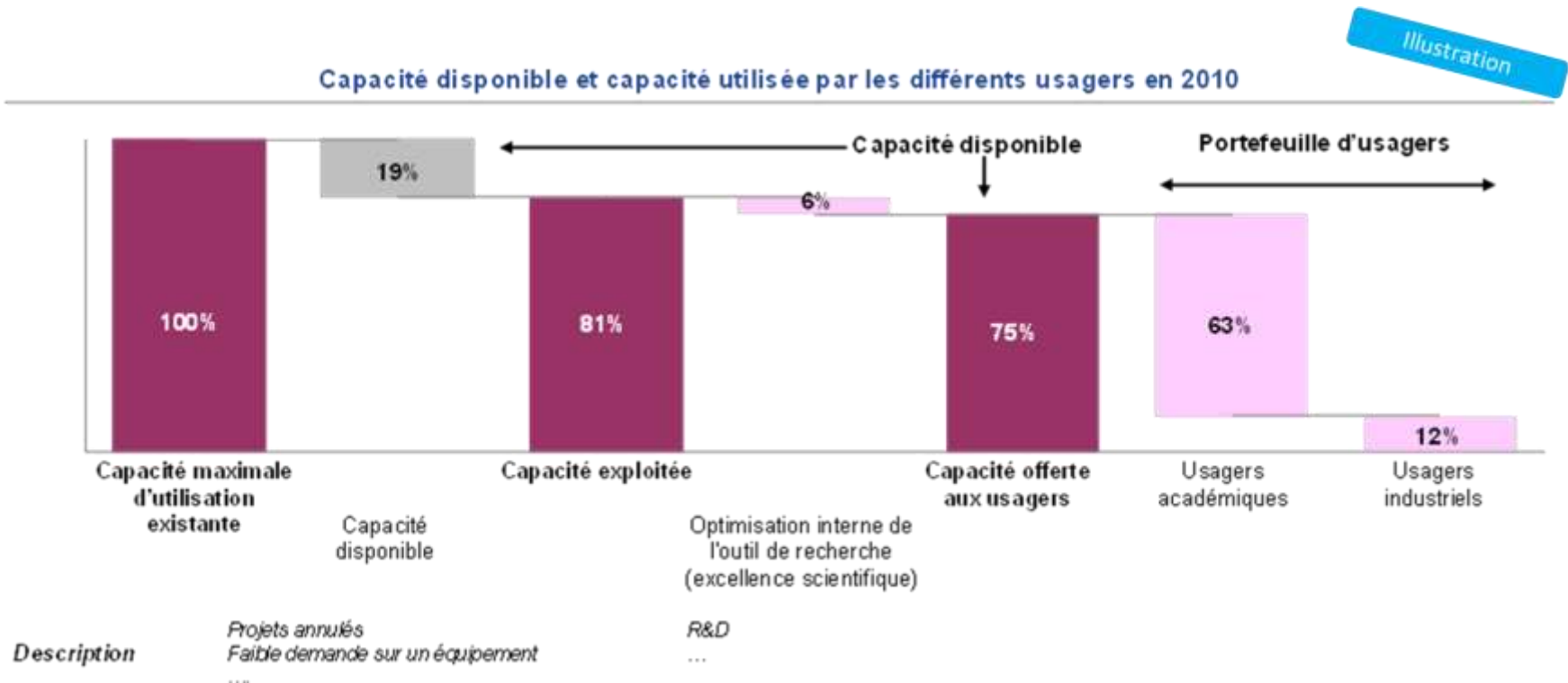
- 1 répartir sur les activités des coûts non directement traçables (ex : coût de l'électricité en l'absence de compteurs spécifiques)
- 2 répartir les coûts des activités support et soutien (activités opérationnelles indirectes) sur les activités opérationnelles directes



Illustration

Identification et qualification des UO // Analyse capacitaire

- Différents types d'UO peuvent être identifiées : jour.homme, heure de calcul,...
- Une fois l'unité d'œuvre déterminé, le calcul du coût par UO suppose d'avoir déterminé le volume d'UO à prendre en compte sur l'année de référence retenue pour l'étude : capacité disponible ou capacité exploitée ?



Budget / coûts complets / tarification

Budget / vision comptable

- Le budget (réalisé) de l'infrastructure est une des sources d'information pour le calcul des coûts, mais une des sources seulement
- Certains des éléments présents au budget pourraient ne pas être pris en compte dans le calcul des coûts.



Coûts complets

- Logique économique : lien entre des éléments budgétaires et la réalisation d'activités.
- Tous les coûts liés à la réalisation des activités sont pris en compte même s'ils sont portés par d'autres structures ou non budgétés (démantèlement)
- Il peut être intéressant de donner de la visibilité sur le complet d'une offre de service sans forcément demander de contrepartie



Tarification

- Logique spécifique visant à demander à l'utilisateur une contrepartie à l'usage de l'infrastructure
- Le calcul des coûts n'est qu'une des composantes de la réflexion sur l'élaboration des prix



5

Merci de votre attention