



OPERATION CAMPUS

Le Bilan de l'immobilier universitaire en 2008

- Le quart des locaux ne répond pas aux normes de sécurité incendie
 - 15 % des locaux sont inadaptés à l'enseignement et à la recherche d'aujourd'hui
 - Certains locaux n'ont pas été rénovés depuis 20 voire 30 ans
 - Les universités ont des difficultés à maintenir les bâtiments en bon état d'usage
- >Le budget 2008 apporte une première réponse d'ampleur :
- en 2008, 1 Md € sera consacré à l'immobilier (+30 % par rapport à 2007) et l'augmentation du budget du ministère sur 5 ans bénéficiera aussi à l'immobilier pour faire face aux besoins
 - tous les postes budgétaires sont en augmentation : investissement, mise en sécurité et maintenance

Opération Campus : un effort exceptionnel

- > 5 milliards en faveur des campus universitaires : un investissement financier exceptionnel qui s'ajoute aux politiques immobilières menées par ailleurs par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
- > Une logique inédite - un investissement ciblé et massif pour
 - fédérer les grands campus de demain
 - créer de véritables lieux de vie
 - accroître leur visibilité internationale
- > Une double intention :
 - > répondre aux situations immobilières les plus urgentes dans le cadre d'une réflexion globale
 - > penser la politique immobilière comme un facteur de l'attractivité des universités

Favoriser les initiatives et les projets coopératifs

Opération Campus dans l'esprit de la réforme des universités

- > Organisation d'un **appel à projets** pour donner l'initiative aux universités
- > Encouragement des projets interuniversitaires

10 campus sélectionnés en 2008

Deux étapes de sélection :

- Sélection des premiers sites sur les notes d'intentions rédigées par les équipes candidates (regroupant l'ensemble des partenaires impliqués dans le projet : universités, organismes de recherche...)
- Evaluation des projets d'Opération Campus

Comité de sélection des campus

Un comité composé de 8 personnalités indépendantes :

- **Guy Aubert** : physicien, ancien directeur général du CNRS
- **Hubert Blanc** : conseiller d'Etat honoraire, ancien préfet de région
- **Catherine Cesarsky** : astrophysicienne, membre de l'Académie des Sciences
- **Jean-Lou Chameau** : Américain d'origine française, président de Caltech (Los Angeles) et ancien président de Georgiatech (Atlanta)
- **Jacques Glowinski** : chercheur de l'INSERM, spécialiste reconnu en neuropharmacologie, professeur honoraire au Collège de France
- **Françoise Benhamou** : économiste
- **Robert Lacroix** : ancien président de l'université de Montréal
- **Gilles Pélisson** : directeur général du groupe Accor

4 grands critères de sélection des sites

Les quatre grands critères traduisent les objectifs d'Opération Campus :

- 1) **l'ambition pédagogique et scientifique du projet** jugée à l'aune des standards internationaux, notamment : les ambitions en termes de rayonnement scientifique, la capacité à développer des pôles d'excellence de formation et de recherche, les objectifs en matière d'insertion professionnelle, d'ouverture internationale et de valorisation de la recherche
- 2) **l'urgence de la situation immobilière**
- 3) **le développement d'une vie de campus**, pour instaurer des conditions d'accueil des étudiants, des chercheurs, des enseignants et l'ensemble de la communauté universitaire, français ou étrangers, adaptées à leur mode de vie, qui facilitent les échanges et qui permettent à tous de réaliser des activités extra-universitaires, qu'elles soient sportives, associatives, culturelles
- 4) **le caractère structurant et innovant du projet pour le territoire**, s'inscrivant dans le développement cohérent du territoire universitaire concerné

Elaboration de projets exemplaires

Les projets élaborés devront répondre aux grandes lignes du cahier des charges :

- Des projets globaux et de grande envergure
- Des campus « durables » dans l'esprit du Grenelle de l'environnement
- Des sources de financement diversifiées
- Des projets exemplaires à tous les niveaux : contenu, méthodologie, contractualisation avec l'Etat

Un mode de financement innovant

Volonté de mettre en place des opérations en partenariat public-privé, c'est-à-dire :

- un contrat global qui inclut l'investissement et la maintenance des bâtiments
- un contrat de longue durée avec paiement d'un loyer
- un montant de loyer lié à des objectifs de performance

>Les bénéficiaires :

- Meilleures garanties pour tenir les délais d'exécution et de livraison
- Responsabilisation des équipes dirigeantes des universités
- Garantie d'un maintien en bon état d'usage sur le long terme

Calendrier d'Opération Campus

février 2008	Lancement du premier appel à projets
fin avril 2008	Remise des notes d'intentions
<u>fin mai 2008</u>	<u>Sélection des premiers sites d'Opération Campus</u> (un deuxième appel à projets aura lieu avant l'été 2008)
juin – novembre 2008	Elaboration des projets
<u>Fin novembre 2008</u>	<u>Evaluation des projets</u>
Début 2009	Lancement opérationnel